



РОСЭНЕРГОАТОМ

Смоленская АЭС

Мне кажется, весь 2015 год Смоленская АЭС работает в полтора раза больше и интенсивнее, чем обычно: и люди, и турбины крутятся быстрее, и даже лампочки в кабинете редакции корпоративной газеты чаще перегорают, как будто чувствуют наше напряжение. Стремительно летят недели, месяцы, не оставляя шансов задержаться хотя бы на миг, заду-

маться, осознать происходящее на производстве и в жизни.

С такими мыслями иду 21 декабря на интервью к директору атомной станции Александру Васильеву, чтобы узнать, о чем думает он в канун профессионального праздника, когда энергетики всей страны традиционно подводят итоги и открывают завесу будущих планов.

Со знаком «+»

Александр Иванович встречает меня со свойственным ему спокойствием, и эта уверенность невольно передается и мне.

— Трудности, ускоренный темп? Да, присутствуют такие характеристики в нынешнем времени, — начинает наш диалог директор. — Мы не изолированы от внешнего мира и вынуждены принимать его вызовы. Изменившиеся по понятным причинам условия заставляют и нас жить в другом измерении. Мы стараемся предугадать завтрашние тенденции и быть на шаг впереди. Коллектив успешно выполняет главные обязательства — безопасно и надежно эксплуатирует атомную станцию, обеспечивая потребителя необходимым объемом электрической и тепловой энергии. И в 2015 году он работает на «5». За это я благодарю всех вместе и каждого в отдельности.

По мнению Александра Васильева, итоги пока озвучивать рано, но уже можно утверждать — Смоленская АЭС осилит самые амбициозные планы. По оптимистичным прогнозам, к новогоднему бою курантов будет превышен даже верхний целевой уровень выдачи электроэнергии — 23,596 млрд. кВт·часов. Коэффициент использования установленной мощности — 91,59% — находится на уровне лучших мировых показателей. С освоением сметных лимитов тоже все в порядке. Какие-то успехи выражаются в цифрах, какие-то — в иных категориях. Персонал использует трудности как возможность расти профессионально и демонстрирует способность справляться с новыми задачами.

Вклад в безопасность и развитие

Директор приводит массу примеров в подтверждение своим словам. В 2015 году Смоленская станция признана лидером в области культуры безопасности, заняла второе место в конкурсе «Лучшая АЭС концерна «Росэнергоатом», отмечена областными наградами за значительный вклад в улучшение условий труда. Ее чествовали за победы: в международной про-

грамме «Экологическая культура. Мир и согласие» и отраслевом конкурсе ПСР-проектов.

— Получение лицензии Ростехнадзора на 10-летнее «продление трудового стажа» второго энергоблока, завершение строительно-монтажных работ на спецкорпусе комплекса по переработке РАО, ресертификационный аудит интегрированной системы менеджмента на соответствие международным стандартам, хорошие результаты в повторной партнер-



Директор САЭС
А.И.Васильев.

ской проверке WANO, внедрение автоматизированных систем управления — все это события из разряда значимых, — утверждает Александр Иванович. — Таких событий сотни, и каждое весомо для повышения безопасности и дальнейшего развития.

Например, на трубопроводах острого пара начали менять французские импульсные предохранительные устройства на отечественные клапаны, чтобы избавиться от проблем в обслуживании и ремонте. Решили протестировать известную во всем мире технологию радиочастотной идентификации, чтобы предотвратить попадание посторонних предметов во вскрытое оборудование. Парк противоаварийной техники пополнили уникальным оборудованием — современным насосно-рукавный комплекс обеспечит готовность станции к внешним воздействиям и природным катаклизмам.

Системная перенастройка

— Многого достигли благодаря комплексному внедрению производственной системы «Росатом», хотя в успех сначала верилось с трудом, — продолжает директор. — Когда руководство отрасли поручило нам программу трансформации Смоленской АЭС в ПСР-предприятие, не всем новая задача пришлась по душе.

Финишируем уверенно

Как и другие кардинальные изменения, она вызвала неприязнь. Но с появлением результатов от приложенных усилий на рабочих местах и в экономических показателях пришло осознание — в наши руки очень удачно попал тот самый инструмент, который мы давно искали. Ключ от проектного управления. Он подходит к любым процессам — каждый вид деятельности можно представить в виде проекта, которым необходимо управлять.

Александр Васильев уверен: в менеджменте нет ничего более совершенного, чем проектное управление, и во всех эффектах главное звено — человек. Сейчас в системную перенастройку вовлечено более 2 тысяч человек. Они на собственном опыте убедились, что ПСР-проекты более полно задействуют инженерный потенциал, консолидируют специалистов из разных подразделений вокруг общей задачи, повышают скорость принятия правильных управленческих решений. Одними из самых успешных директор считает проекты, повлиявшие на сокращение отчетности, сроков ремонтной кампании, производственных складских запасов, товарно-материальных ценностей на ремонтно-эксплуатационные нужды.

Сократили ремонтную кампанию на 16,5 суток — дополнитель-



Визит генерального директора концерна А.Ю.Петрова.

но в Единую энергосистему страны поставили 276,6 млн. кВт·часов электроэнергии. Эффект от оптимизации сроков модернизации сепараторов-пароперегревателей составил дополнительные 195,9 млн. кВт·часов. На 31,2 млн. рублей сократили

затрат. Потребуются неординарные подходы к формированию новой системы производственных отношений с двумя максимальными приоритетами: безопасностью и эффективностью. Концерн «Росэнергоатом» со всеми филиалами переходит на стратегию интенсивного роста. Именно инструменты ПСР — надежные помощники в решении поставленных задач.

— Около 180 суток в общей сложности займет ремонтная кампания, — отвечает директор на мой вопрос о дне завтрашнем. — Федеральная антимонопольная служба установила нам план по выработке электроэнергии — 21,853 млрд. кВт·часов, но целевой показатель от Росатома будет более амбициозным. Несмотря на пересмотр дорожной карты строительства АЭС в России, где вправо перенесены сроки возведения наших замещающих мощностей, продолжим подготовку к сооружению САЭС-2. Практически сразу после рождественских каникул нас ждут два важных мероприятия — общественные слушания и Управляющий совет по комплексной оптимизации отрасли. Приближаются работы по восстановлению ресурсных характеристик на энергоблоках № 1 и 2, масштабная модернизация энергоблока № 3. И мы продолжим готовиться к ним. Приоритетное внимание уделим значимым для безопасности событиям.

Рассказывая о задачах, Александр Иванович сообщил интересную новость. В 2016 году в структуре САЭС появится специализированное подразделение, которому поручат заняться созданием нового для нас направления — наработкой изотопной продукции, востребованной на международном рынке в промышленности и медицине.

Инна Косенкова.

Максимальные приоритеты

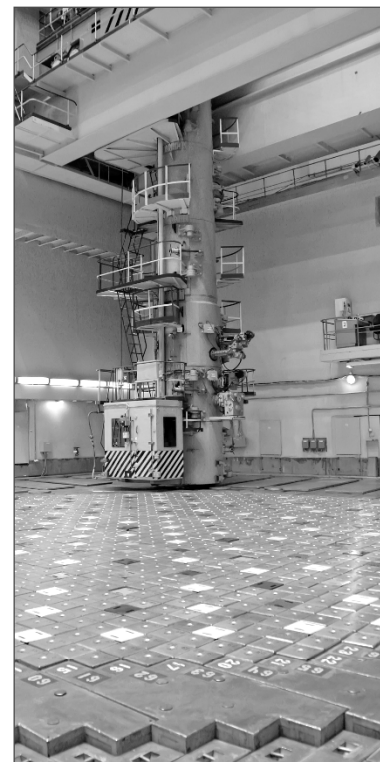
Есть все основания полагать, что в 2016 году Смоленской станции предстоит достичь еще более напряженные цели. Они касаются, в первую очередь, повышения производительности труда и сни-



Ремонт на энергоблоке.



На складском хозяйстве.



В реакторном зале.